

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.2.129.03 НА БАЗЕ
ТАДЖИКСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ,
ТАДЖИКСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА, РОССИЙСКО-
ТАДЖИКСКОГО (СЛАВЯНСКОГО) УНИВЕРСИТЕТА ПО ДИССЕРТАЦИИ НА
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 18.09.2025 г., протокол № _____

О присуждении Раджабовой Нурхаёт Раджабовне, гражданину Республики Таджикистан, ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация на тему: «Совершенствование организационного механизма развития оказания услуг таможенной экспертизы товаров: теория, методология и практика (на материалах Республики Таджикистан)» выполнена по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг) принята к защите от 14 июня 2025 года, протокол №2.2, диссертационным советом 99.2.129.03, созданным на базе Таджикского национального университета, межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (славянский) университет», Таджикского государственного университета коммерции, (734061, г. Душанбе, ул. Дехоти, 1/2) на основании приказа Минобрнауки России от 18.07.2023г., № 1545/нк.

Раджабова Нурхаёт Раджабовна, гражданин Республики Таджикистан, 1985 года рождения, в 2007 году окончила с отличием Таджикский государственный университет коммерции по специальности «Товароведение и экспертиза товаров» и получила квалификацию товаровед-эксперт.

С ноября 2021 года по настоящее время работает доцентом кафедры таможенное дело Таджикского государственного университета коммерции.

Диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Организационный механизм развития оказания услуг по таможенной экспертизе товаров при проведении таможенного контроля» (на материалах Республики Таджикистан) защитила в 2016 г. в Диссертационном совете Д 999.031.03 по защите докторских и кандидатских диссертаций на базе Таджикского государственного университета коммерции, Таджикского национального университета, Российско-Таджикского (славянского) университета по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг).

Диссертация выполнена на кафедре таможенного дела Таджикского государственного университета коммерции.

Научный консультант: Факеров Хамидуллохон Нуриддинович, доктор экономических наук (08.00.05), профессор, профессор кафедры экономики предприятий и предпринимательства Таджикского государственного финансово-экономического университета.

Официальные оппоненты:

1. Хусаинов Манон Камарович – доктор экономических наук (08.00.05), профессор, профессор кафедры экономической экспертизы и финансового

мониторинга Института кибербезопасности и цифровых технологий Российского технологического университета (МИРЭА);

2. Джумъев Баховиддин Махмадназарович - доктор экономических наук (08.00.05), доцент, заведующий кафедрой мировой экономика Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана;

3. Мирсаидов Аврор Бобоевич - доктор экономических наук (08.00.05), профессор, заместитель директора по науке Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

Ведущая организация – Таджикский государственный университет права, бизнеса и политики, в положительном заключении, подписанное доктором экономических наук, профессором Ризокуловым Туракулом Рабимкуловичем, утвержденное ректором университета, кандидатом юридических наук, доцентом Муминзода Шероз Абдуджаббор указала, что диссертационная работа Раджабовой Н.Р. является завершенным, самостоятельным научно-квалификационным исследованием, посвященное актуальной и масштабной проблеме совершенствования организационного механизма оказания услуг таможенной экспертизы в Республике Таджикистан. Полученные автором результаты свидетельствуют о высокой квалификации и способности вести самостоятельную разработку сложных научных проблем. По актуальности избранной темы, аргументированности научных положений и новизне авторского подхода к исследованию проблемы, актуальности для науки и практики, полученных автором научных результатов, диссертационная работа отвечает требованиям, предъявляемым ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации к докторским диссертациям, а Раджабова Н.Х. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Соискатель имеет более 50 научных и методических работ, в том числе 40 опубликованных работ по теме диссертации, общим объемом свыше 131,76 п.л. (авторских – 81,91 п.л.), в том числе 16 статей в научных журналах и изданиях, включенных в перечень рецензируемых журналов и изданий, рекомендуемых ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Наиболее значительные работы по теме диссертации:

а) Монографии:

1. Раджабова Н.Р. Становление и развитие государственно-частного партнерства таможни и бизнеса в Республике Таджикистан. В коллективной монографии «Проблемы взаимодействия гражданского общества, государства и бизнеса: опыт России и Германии». -Ростов н/Д.: Изд-во СКАГС, 2012.-С.424-431.-0,5 п.л.
2. Раджабова Н.Р. Роль таможенной лаборатории в организации и улучшения таможенного контроля (на таджикском языке)/ Н.Р.Раджабова, П.Ф. Нидоев. Монография. – Душанбе : “Ирфон”, 2014. – 152с. -9,5/4,5 п.л.
3. Раджабова Н.Р. Организационный механизм развития оказания услуг по таможенной экспертизе товаров при проведении таможенного контроля в Республике Таджикистан. Монография /Под ред. д.э.н., профессора Факерова Х.Н.- Душанбе: «Ирфон», 2017.-154с. -9,6 п.л.

4. Раджабова Н.Р. Проблемы управления идентификации и таможенной экспертизы товаров в Республике Таджикистан (на таджикском языке). Монография.-Душанбе: “Абдурахмон-Р”, 2024.-189с. -11,8 п.л.

б) Публикации в изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации:

5. Раджабова Н.Р. Экономико-математическое моделирование развития экономического потенциала рынка таможенных услуг.// Известия АН Республики Таджикистан. Серия: Экономика, № 3-4 (31-32), 2008 .-С.17-27. -1,25 п.л.

6. Раджабова Н.Р.Совершенствование методики расчета ввозной таможенной пошлины в Республике Таджикистан// (Вестник Таджикского национального университета. (научный журнал). - Душанбе: «Сино», 2011, № 9 (73).-С.42-45. -0,5 п.л.

7. Раджабова Н.Р.Экономико-математическое моделирование формирование спроса и размещения экспертных учреждений таможенной службы// Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе: «Сино», 2012, № 2/9 (112). -С.206-210. -0,75 п.л.

8. Раджабова Н.Р.Совершенствование механизма проведения экспертизы товаров в целях повышения эффективности таможенного контроля в Республике Таджикистан//Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук.- Душанбе: «Сино», 2012, № 2/6 (95).- С.141-148. -0,875 п.л.

9. Раджабова Н.Р.Некоторые вопросы внедрения инновации в сфере услуг рыночной экономики. //Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе: «Сино», 2014, № 2/7 (147). - С.230-233.-0,5 п.л.

10. Раджабова Н.Р.Совершенствование системы проведения и качества таможенных процедур в Республике Таджикистан//Вестник педагогического университета, № 5(66) часть II-2015.- Душанбе: ТГПУ имени С.Айни, 2015.- С.115-126. -1,375 п.л.

11.Раджабова Н.Р.Некоторые вопросы организации и улучшения таможенного контроля за автомобильными перевозками в Республике Таджикистан// Вестник ТТУ имени акад. М. С. Осими, №3(31)-2015.- Душанбе: ТТУ, 2015.-С.188-192. - 0,75 п.л.

12.Раджабова Н.Р.Организационные, экономические и правовые аспекты экспертизы товаров для таможенных целей (на таджикском языке) //Экономика Таджикистана.- Душанбе: № 4-2024. - С.75-83. -0,75 п.л.

13.Раджабова Н.Р. Совершенствование работы таможенных органов и развития внешней торговли в Республике Таджикистан/ Н.Р.Раджабова, К.Р.Раджабов//Таджикистан и современный мир №4(88) 2024. -Душанбе: ЦСИ, 2024. - С.187-194. - 0,875/0,5 п.л.

14.Раджабова Н.Р. Основные направления повышения качества экспертных таможенных услуг в условиях инновационного развития Таджикистана (на таджикском языке) //Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова. Гуманитарные науки, №3-2024. - С.67-76. -0,5 п.л.

15. Раджабова Н.Р. Исследование концептуальных основ управления идентификацией товаров в таможенных целях//Российский экономический интернет-журнал. -2024. №4. URL: ©Раджабова Н.Р., Российский экономический интернет-журнал 2024, №4. - 0,5 п.л.
16. Раджабова Н.Р. Новые подходы к идентификации товаров при контроле достоверности их кода в современных условиях /Российский экономический интернет-журнал. -2024. №4.URL: ©Раджабова Н.Р., Российский экономический интернет-журнал 2024, №4. - 0,5 п.л.
17. Раджабова Н.Р. Совершенствование механизма управления и развитие таможенных услуг в условиях цифровизации //Вестник Евразийской науки. -2024 -Т.16. - №6.-URL:<https://esj.today/PDF/55FAVN624/> . - 0,56 п.л.
18. Раджабова Н.Р. Роль таможенно-транспортного кластера в обеспечении развития Республики Таджикистан в условиях цифровизации/ Н.Р.Раджабова, Р.К. Раджабов //Таджикистан и современный мир №1(89)2025. - Душанбе: ЦСИ, 2025. -С.105-113. -1,25/ 0,75 п.л.
19. Раджабова Н.Р. Анализ оказания услуги по таможенной экспертизе товаров и направления их развития в Республике Таджикистан/ Н.Р.Раджабова, А.А.Исоков //РИСК. Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. №1. 2025. - 1,25/ 0,75 п.л.
20. Раджабова Н.Р. Совершенствование механизма оказания экспертных таможенных услуг в современных условиях (на таджикском языке) // Таджикистан и современный мир №2(90)2025.-Душанбе: ЦСИ, 2025. - С.219-233. - 0,875 п.л.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:

1. Кушнира Андрея Михайловича, гражданина Российской Федерации, д.э.н. (08.00.05), профессора, профессора кафедры таможенного права и организации таможенного дела, юридического института, Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта» (РУТ (МИИТ)), со следующими замечаниями: 1) В автореферате недостаточно обоснована система показателей, характеризующих систему предоставления услуг по таможенной экспертизе товаров в Республике Таджикистан; 2) Рекомендации по совершенствованию использования материально-технических возможностей таможенных лабораторий в целях своевременного проведения экспресс-анализа товаров при пересечении таможенной границы Таджикистана требуют детализации и конкретизации.

2. Капустиной Надежды Валерьевны, гражданина Российской Федерации д.э.н. (08.00.05), доцента, профессора кафедры экономической безопасности и управления рисками, факультета экономики и бизнеса Федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет» при Правительстве Российской Федерации, со следующими замечаниями: 1) В автореферате недостаточно отражены результаты оценки системы и обеспечения защиты потребительского рынка от товаров, наносящих вред здоровью населению и оказанию таможенных услуг в областях Республики Таджикистан; 2. В автореферате недостаточно представлены рекомендации по

реализации механизма управления инфраструктурным потенциалом предоставления таможенных услуг в условиях цифровизации в республике.

3. Омуралиевой Дамиры Кемеловны, гражданина Республики Кыргызстан, д.э.н. (08.00.05), профессора, ректора Евразийского университета, со следующими замечаниями: 1) В автореферате мало уделено внимания на результаты исследования отечественных и зарубежных ученых по проблемам в области совершенствования организационного механизма и применяемых алгоритмов по оказанию услуг таможенной экспертизы товаров; 2) В работе требуют уточнения рекомендации автора по применению организационных, экономико-правовых аспектов экспертизы товаров для таможенных целей на территории республики.

4. Чернякова Михаила Константиновича, гражданина Российской Федерации, д.э.н. (08.00.05), профессора, заведующего кафедрой информатики Сибирского университета потребительской кооперации, со следующими замечаниями: 1) В автореферате выявлены факторы, влияющие на эффективность таможенной экспертизы, оптимизацию процесса отбора проб и образцов товаров и технологических требований к отбору, оценке основных стандартов товаров. Было бы целесообразно более подробно раскрыть данный вопрос в реальных условиях оказания услуг по таможенной экспертизе и применения цифровых технологий; 2) В автореферате недостаточно обоснованы некоторые рекомендации по развитию механизма государственно-частного таможенно-делового партнерства в современных условиях, формирование и развитие таможенных отношений в сфере внешней экономической деятельности, формирования таможенно-транспортного кластера и других технологий в Республике Таджикистан.

5. Илолова Мамадшо Илоловича, гражданина Республики Таджикистан, д.ф.-м.н., профессора, академика Национальной академии наук Таджикистана, начальника отдела математического моделирования динамических процессов, Центра инновационного развития науки и новых технологий национальной академии наук Таджикистана, со следующими замечаниями: 1) В автореферате недостаточно представлены пути решения проблем по оказанию услуг таможенной экспертизы товаров различными действующими лабораториями в стране; 2) Также, в автореферате недостаточно обоснованы адресные рекомендации по выбору приоритетов в условиях региональных таможенных управлений таможенной службы Таджикистана при реализации НСР- 2030 года и применение цифровых технологий.

6. Бобоева Олимджона, гражданина Республики Таджикистан, д.э.н. (08.00.05), профессора, профессора кафедры государственного управления и национальной экономики Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан, со следующими замечаниями: 1) В автореферате недостаточно уделено внимания на результаты исследования отечественных ученых по формированию стратегии устойчивого развития таможенного обслуживания и показатели, оценивающие развитие системы оказания услуг таможенной экспертизы в условиях ограниченности материальных, трудовых, информационных и финансовых ресурсов; 2) В работе требуют уточнения рекомендации автора по совершенствованию

организационного механизма развития оказания услуг таможенной экспертизы товаров в республике и ее регионах.

7. Баталова Юрия Васильевича, гражданина Республики Казахстан, д.э.н. (08.00.05), профессора Бизнес школы НАО «Восточно-Казахстанский технический университет им. Д. Сарибекова», со следующими замечаниями: 1) При перечислении методов исследования, которые использовались в настоящей работе (8 стр.), не упомянуты такие методы как, имитационное моделирование, метод группового учета аргументов, многофакторного анализа и экспертных оценок; 2) На 29 странице при описании экономико-математической модели формирования спроса на услуги таможенной службы приведено несколько выражений, которые обозначены в тексте цифрами (7) и (8). В предпоследнем абзаце этой страницы отмечается, что третье неравенство характеризует условия не отрицательности параметров, входящих в модель. Хотя ранее это неравенство указано под порядковым номером (8). Далее в тексте не проведен алгоритм формального решения задачи оптимального распределения сети таможенных лабораторий на основе вариантного подхода (30 стр.); 3) Результаты эффективности установленных сроков проведения, формирования Службы таможенной экспертизы и ее кадрового обеспечения отражены в недостаточной степени; 4) Не раскрыты детально вопросы соблюдения порядка назначения и отказа от экспертизы, использования услуг негосударственных организаций, уточнения и предоставления алгоритма идентификации и классификации товаров согласно ТН ВЭД при проведении таможенной экспертизы; 5) В неполном объеме приведены рекомендации по развитию и совершенствованию организационно-экономического механизма совершенствования механизма государственно-частного таможенно-делового партнерства в современных условиях на рынке таможенных услуг Республики Таджикистан в современных условиях.

Все отзывы положительные. Замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов обоснован их известностью в области региональной и отраслевой экономики и экономики сферы услуг, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью оценить научно-практическую значимость диссертации, а также согласием на представление отзыва. Выбор ведущей организации обоснован ее непосредственным отношением к исследованию проблем развития рынка и таможенных услуг в Республике Таджикистан; направление научно-исследовательской и практической деятельности университета соответствует теме диссертации; наличием согласия на представление отзыва.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненного соискателем исследования:

- *разработана* научная концепция совершенствования организационного механизма развития оказания услуг таможенной экспертизы товаров в условиях инновационной и цифровой экономики Таджикистана с учетом прогнозирования ключевых показателей финансирования и необходимости государственного патернализма в таможенной системе, проведения своевременных лабораторных и экспертных исследований для таможенных органов в необходимых объемах и во всем объеме ТН ВЭД; обеспечение таможенных органов экспертными

исследовательскими технологиями на всех этапах таможенных операций, особенно при таможенном оформлении и контроле товаров и транспортных средств, через таможенную границу; усиление роли отделов таможенной экспертизы в функционирующих лабораториях; внедрение и совершенствование научно-обоснованных экспертных методов и лабораторных методов, развитие научного, учебного, методического и производственного потенциала таможенных лабораторий с минимальными затратами; компьютеризация рабочих мест и создание научно-исследовательских баз в действующих таможенных лабораториях; проведение мониторинга и анализа работы, правовые основы по организации работы таможенных лабораторий, а также направления улучшения параметров, характеризующих эффективность их деятельности; порядок определения сырья в товарах и установление обоснованных норм выхода продукции, используя режимы переработки товаров на таможенной территории, вне таможенной территории и под таможенным контролем; совершенствование научно-методических основ экспертизы задержанных товаров, перевод их в госсобственность, улучшение механизма взаимодействия таможенной службы и лабораторий при таможенном контроле перемещаемых грузов, предотвращение перевозки контрафактных товаров, решение вопросов защиты интеллектуальной собственности, подготовка нормативно-правовых основ обеспечения качества импортируемых товаров, в том числе пищевых товаров, совершенствование использования материально-технических возможностей таможенных лабораторий в целях своевременного проведения экспресс-анализа товаров при пересечении таможенной границы Таджикистана; создание филиала Центральной таможенной лаборатории в городах Худжанд, Нижний Пяндж, Хорог и отделов информации и информационной безопасности в качестве элемента услуг центральной таможенной лаборатории, а также создание автоматизированной системы таможенной экспертизы товаров и ее интеграции в ЕАИС таможенной службы Таджикистана; создание единой базы экспертных данных ЦТЛ, усиление роли компьютерных информационных служб ЦТЛ, совершенствование организации экспертно-исследовательской деятельности таможенных лабораторий и их рациональное размещение; разработка и совершенствование научно-обоснованных методов и средств получения руководящей и доказательной информации при проведении следственных операций и оперативно-розыскных мероприятий, разработка ноу-хау, позволяющего лабораторным методом выявлять ложные декларации о товарах; применение научно-технических методов и средств судебной экспертизы, подделки документов, акцизных марок, голографических наклеек на основе их разработки и т.д.; использование современных методов исследования «криминогенных» товаров и решение проблем информационного и компьютерного обеспечения таможенных лабораторий и др.;

- предложены оригинальные суждения о закономерностях развития рынка таможенных услуг, предусматривающие использование всех возможностей для повышения оказания услуг таможенной экспертизы товаров согласно требованиям международных стандартов, пополнение доходной части бюджета за счет роста таможенных платежей, рациональное размещение

таможенных лабораторий различных видов собственности, государственно-частного партнерства, развитие таможенно-транспортного кластера, улучшение внедрения цифровых и электронных технологий проведения таможенного контроля и ВЭД;

- *доказана* перспективность реализации приоритетных направлений развития таможенной экспертизы товаров при таможенном контроле в Республике Таджикистан и макроэкономических показателей в рамках НСР-2030 на основе механизма государственно-частного таможенно-делового партнерства в современных условиях, формирование и развитие таможенных отношений в сфере ВЭД, базирующиеся на развитии интегрированных информационных технологий, декларирования, Интернета, формирования таможенно-транспортного кластера и других технологий, элементов ГЧП между таможенными органами и бизнесом, упрощения таможенных процедур, сокращения сроков оформления и повышения качества таможенных процедур, мер по повышению эффективности антикоррупционной деятельности, взаимосвязей таможенных и других правоохранительных органов, местных исполнительных органов, общественных организаций и бизнес-сообществ в Республике Таджикистан, которые входят в сферу ГЧП, совершенствования таможенных отношений при выборе форм сотрудничества посредством ГЧП, оценки интересов государства и предпринимателей в обеспечении социально-экономического развития, повышения конкурентоспособности. Основное внимание уделяется развитию механизма оказания услуг таможенной экспертизы с целью повышения результативности таможенного контроля товаров, учитывая оценку и учет рисков, сравнение с результатами стандартизации и метрологических процедур, проводимыми государственными органами, обеспечение надежности взятия проб и образцов товаров, оценка приоритетности оказания услуг таможенной экспертизы, соблюдение принятых принципов и рекомендаций, международных актов, для обеспечения экспертной и судебной экспертизы, проведение PESTLE-анализа для повышения качества экспертизы, создания единой базы экспертизы товаров, оптимизации оперативной электронной связи при криминалистической экспертизы, оценки стандартов, улучшения механизма взаимодействия таможенных органов и государственных экспертных лабораторий, частных таможенных лабораторий на основе рационального использования основного капитала и технических средств по проведению таможенной экспертизы товаров на основе инновационного подхода;

- *введены уточнения* в теоретическо-методических основах развития рынка таможенных услуг в системе национальной экономики, на основе нахождения места, роли и классификации видов таможенной экспертизы товаров и их характеристик для повышения эффективности таможенного контроля товаров, развита методология исследования экспертизы товаров для таможенных целей.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- *доказаны положения* об основах развития рынка таможенных услуг в условиях инновационной экономики на основе оценки концептуальных и методологических основ формирования, развития и совершенствования

таможенной экспертизы товаров, обоснования и предложения порядка идентификации товаров для таможенных целей используя экономико-математические методы кодирования и классификации товаров, совершенствования механизма управления идентификацией товаров и его основные элементы, а также изучен зарубежный опыт развития организационных структур таможенной экспертизы, рассмотрены направления использования этого опыта при осуществлении экспортно-импортных операций, организации управления таможенной экспертизы товаров, защиты интересов экономической безопасности Таджикистана и ее регионов. Кроме того, для развития методических основ экспертизы в таможенных целях, выявлены факторы, влияющие на эффективность таможенной экспертизы, оптимизацию процесса отбора проб и образцов товаров и технологических требований к отбору, оценку основных стандартов товаров;

- применительно к проблематике диссертации (эффективно, с получением обладающих новизной результатов) использованы методы индукции и дедукции, анализа и синтеза, а также логистический и системный подходы. На основе использования теории инновационного развития, цифровой экономики и интеграционных процессов, выявлены закономерности трансформации социально-экономических и таможенных отношений. В основе работы лежит диалектический подход к использованию экономической теории, теории динамического неравенства, модели сравнительно-аналитического анализа, экономико-статистические, корреляционно-регрессионного анализа и математические методы, позволяющие обеспечить обоснованность результатов и разработанность выводов и рекомендаций. Для сбора и обработки исходной информации использованы экономико-статистические методы, «Microsoft Excel» и стандартные программы;

- изложены условия и дана оценка оказания услуг таможенной экспертизы товаров в республике на основе анализа состояния развития экономики, таможенных услуг и оценки услуг таможенной экспертизы, выявлены проблемы при проведении экспертизы обусловленные несоответствием материально-технической базы центральной таможенной лаборатории, нехваткой компетентных кадров, неправильным использованием основ идентификации товаров и их классификации таможенным целям, ненадлежащим размещением, определен распорядок работы таможенных организаций на территории страны, дана оценка последовательности проведения таможенной экспертизы товаров на основе модели их назначения, динамики ее проведения в центральной таможенной лаборатории Таджикистана, эффективности установленных сроков проведения, формирования Службы таможенной экспертизы и подготовки кадров в этом направлении.

На основе всестороннего исследования предложены меры по совершенствованию организационных, экономико-правовых аспектов экспертизы товаров с учетом исследования методических основ управления идентификацией товаров, проведения классификации экспертиз и идентификационной экспертизы в ЦТЛ, соблюдения порядка назначения и отказа от экспертизы, использования

услуг негосударственных организаций, а также уточнения и предоставления алгоритма идентификации и классификации товаров согласно ТН ВЭД;

- *раскрыты* противоречия в развитии рынка таможенных услуг и предложены практические меры по формированию механизма управления инфраструктурным потенциалом таможенных услуг в процессе ведения деятельности международной экономики с учетом декларирования товаров и транспортных средств в условиях оцифровки с учетом использования языков программирования, позволяющие расширить функциональное содержание и «интеллектуальные возможности» системы таможенной экспертизы, направленной на развитие экспертной системы, оценки соответствия этого процесса на основе накопления, систематизации и оформления специальных знаний, а также повышения эффективности таможенного дела. Кроме того, представлено использование дифференцированных показателей и критериев оценки деятельности таможенных организаций по размерам взимания таможенных платежей, совершенствования методики оценки результатов работы каждого сотрудника таможенных организаций на основе учета эффективных показателей использования технических средств и проведения ими таможенной экспертизы, рационального использования механизма совершенствования управления инфраструктурным потенциалом таможенных органов в Таджикистане и его регионов;

- *изучена* и оценена система обеспечения и защиты потребительского рынка от вредных для здоровья людей товаров, с использованием правил ВТО, рассмотрено применение гарантий внешней торговой политики, в том числе применение специальных, антидемпинговых и компенсационных мер, применение антидемпинговых пошлин и обеспечение продовольственной безопасности, обеспечение доступа населения к продовольствию и их безопасного производства и импорта, обеспечение их качества, защита и предотвращение производства некачественных и вредных для здоровья товаров, а также рассмотрены вопросы совершенствования контроля и охраны сырья и пищевых продуктов, роль таможенного контроля, а применение таможенного режима уничтожения при импорте признано необходимым с учетом усиления деятельности таможенных органов и тенденции их развития в Таджикистане.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- *разработаны и внедрены* основные положения и результаты исследования при формировании перспективной стратегии устойчивого развития таможенной системы при реализации Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, а также для обоснования развития таможенных услуг и использования путей совершенствования механизма оказания услуг таможенной экспертизы в работе Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан (акт внедрения №020/002-1226 от 01.07.2024г.), а также в Центральной таможенной лаборатории Республики Таджикистан (справка о внедрении №030/010-13 от 10.01.2025г.) в условиях инновационного развития цифровизации экономики Таджикистана.

Основные теоретико-методологические положения, подходы и рекомендации,

содержащиеся в диссертации, могут быть использованы при разработке приоритетов стратегий социально-экономического развития республики, выборе эффективных форм и методов организации управления рынка таможенных услуг и его инфраструктуры в оказании услуг таможенной экспертизы в регионах страны.

Отдельные результаты диссертации использованы для чтения дисциплин «Товароведение и коммерческая экспертиза товаров», «Экономика таможенного дела», «Декларирование товаров и транспортных средств», «Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств», «Таможенно-тарифное регулирование ВЭД» в учебном процессе Таджикского государственного университета коммерции, а также применены при разработке учебных программ и учебных пособий для студентов и магистров по специальности таможенная служба и мировая экономика (справка о внедрении №1094 от 22.06.2024г.).

- *определены* перспективы практического использования предложенного организационного механизма оказания услуг таможенной экспертизы в Республике Таджикистан, предусматривающие своевременную и качественную диагностику, проведение экспертных исследований для субъектов ВЭД и таможенной службы в необходимых объемах на основе рационального использования современных средств; обеспечения таможенных органов экспертными исследовательскими технологиями на всех этапах совершения таможенных операций, особенно при таможенном оформлении и контроле товаров, перемещаемых через таможенную границу; усиление роли отделов судебно-медицинской экспертизы и совершенствование деятельности центральных и региональных таможенных лабораторий; внедрение и совершенствование научно-обоснованных экспертных и лабораторных методов; развития научного, образовательного, методического и производственного потенциала таможенных лабораторий с минимальными затратами; цифровизация рабочих мест и создания диагностических и исследовательских баз данных в центральных и региональных таможенных лабораториях; проведение анализа и классификация нормативно-правовых актов таможенных органов по организации и управлению работ, а также мероприятий по повышению эффективности работы центральной и региональных лабораторий различной собственности и др.;

- *создана* модель рационального размещения лабораторий таможенной службы на основе разработки экономико-математической модели формирования спроса на эти услуги, учета факторов, определяющих спрос, использования системы моделей прогнозирования услуг таможенной экспертизы в регионах, позволяющих снизить затраты при проведении таможенных процедур и улучшить качество услуг в региональных таможенных управлениях. Осуществлено экономико-математическое моделирование ВВП и параметров, характеризующие развитие рынка таможенных услуг при реализации Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года;

- *представлена* стратегия устойчивого развития таможенной службы и система показателей, оценивающие инновационные направления развития таможенной экспертизы в ЦТЛ, государственного финансирования и патернализма в отношении таможенных органов, обеспечение результативности

таможенной экспертизы товаров при таможенном контроле в условиях недостаточности ресурсов, а также предложены основные направления совершенствования организационного механизма государственного регулирования предоставления таможенных услуг, обеспечения экономической безопасности, защиты экономических интересов, принципы цифровой и зеленой экономики, организации международной интеграции в трансформационных условиях.

Оценка достоверности результатов исследования выявила что:

- *теория* построена на теоретико-методологических положениях, концептуальных идеях и фундаментальных разработках теории управления социально-экономическими системами, региональной и отраслевой экономики, сферы услуг; положениях законодательных и нормативных актов, регулирующих экономическую деятельность субъектов ВЭД, рынка таможенных услуг и др.;

- *обоснованы* и предложены основные перспективные направления развития лабораторий таможенной службы в Республике Таджикистан по результатам экспериментальных расчетов в условиях достижения намеченных целей по реализации Национальной стратегии развития Таджикистана на период до 2030г.;

- *идея* исследования базируется на анализе обширного перечня отечественных и зарубежных разработок, посвященных вопросам совершенствования организационного механизма оказания услуг таможенной экспертизы товаров, практических исследованиях национальных и зарубежных ученых и научных организаций, посвященных ключевым, с точки зрения проблематики исследования, данным Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Министерства транспорта Республики Таджикистан, Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан, материалы ведомств и предприятий республики, Программы развития ООН, ВБ, научно-исследовательских учреждений республики и государств СНГ, результаты проведенных автором исследования.

При выполнении диссертации использованы нормативно-правовые акты, Указы Президента, Постановления Правительства Республики Таджикистан, Маджлиси Намояндагон Маджлиси Милли Республики Таджикистан по решению социально-экономических проблем, материалы международных научно-практических конференций, симпозиумов и семинаров по изучаемым проблемам;

- *использованы* диалектический и системный подход, принципы логического анализа, статистической обработки информации, методы индукции и дедукции, сравнения, системный и корреляционно-регрессионный анализ, табличные и графические методы отображения статистических данных, сравнительного и экспертного анализа и оценок авторских разработок и данных отечественных и зарубежных исследователей, характеризующих особенности оказания услуг таможенной экспертизы, а также экономико-математические модели и методы, прикладные программы.

Личный вклад соискателя состоит в:

- постановке и решении задач диссертационного исследования;

- доказательстве элементов научной новизны исследования;
- апробации результатов исследования в деятельности министерств и ведомств республики;
- апробации результатов исследования на научно-практических конференциях и семинарах различных уровней (4 монографии, 2 учебника, 5 учебных пособий, 40 научных статей общим объемом 131,76 п.л., автором 81,91 п.л., в т.ч. из них 16 научных статей опубликованы в научных журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации).

В ходе защиты диссертации были высказаны *следующие замечания*:

- 1) В диссертации следовало, учитывать использование возможностей аппарата управления таможенных органов при реализации направления развития экономики страны на период до 2030г.;
- 2) Следовало обратить внимание на усиление подготовки кадров в сфере таможенной экспертизы товаров при таможенном контроле.

Соискатель Раджабова Н.Р. согласилась с указанными замечаниями в ходе заседания.

На заседании 18 сентября 2025 года диссертационный совет за решение научной проблемы совершенствования организационного механизма оказания услуг таможенной экспертизы товаров, имеющее значение для экономики организации и управления предприятиями и комплексами сферы услуг, принял решение присудить Раджабовой Нурхаёт Раджабовне ученую степень доктора экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 14 докторов наук, в том числе 7 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших на заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 15, против - нет, недействительных бюллетеней – нет.

**Председатель
диссертационного совета,
д.э.н., профессор**



М.Х. Саидова

**Ученый секретарь
диссертационного совета,
к.э.н.**



Б.М. Дустматов

18 сентября 2025 года